

# 事業革新研究会ニュース

中小企業診断協会大阪支部  
事業革新研究会



## < 掲載記事について >

事業革新研究会ニュースでは、事業革新の記事を主体として広く読者の参考となる記事を掲載します。各記事は下表に示す分類項目の区分記号順に掲載しています。

区分	分類項目
A	事業革新事例
B	新商品、新技術
C	業界事情
D	海外事情
E	その他

連絡先：事業革新研究会ニュース編集事務局長 橘 善輝 [info@sigma-support.com](mailto:info@sigma-support.com)

## < 目 次 >

区分	表 題	氏 名
B	超小型電気自動車元年	中上 義春
E	倒産被害から身を守る（ 2 倒産の前兆 ）	小路 一
E	嘘については、いけないか？	辻岡 修
E	一口メモ... 「言葉のひげ」をとる努力をしましょう	辻岡 修

区分	B	超小型電気自動車元年	氏名	中上 義春
<p>本年は超小型電気自動車元年となりそうです。国土交通省の提唱により、各社が開発に乗り出し、実証実験の段階を迎えています。高齢化が進む中、近隣を走る日用用途としては期待が持てます。近くのショッピングモールまでの走行を考えると、片道20～30Kmあるケースが多く、フル充電での走行距離が100Km程度、最高走行速度80Km/h、定員2名の日産ニューモビリティコンセプトであれば実用的と云えます。</p> <p>EV車の普及で問題となる点が、広域移動では急速充電設備網の整備と電力供給力が考えられますが、急速充電設備網の整備では、日産、住商、NEC等が出資するジャパンチャージネットワーク(JCN)が中心となり進行しています。ただ、日本の急速充電標準規格である「CHAdeMO」と欧米車メーカーが推進している「コンボ」規格とがあり、両陣営の世界標準を目指しての競争では、2012年10月15日に米国の規格標準化団体である自動車技術協会(SAEインターナショナル)がEVとPHEVの急速充電規格として、「コンボ」方式を採用することを決定し、「コンボ」規格の勝利となったようです。</p> <p>ツイッターへの利用経験投稿によれば、日産リーフ(5人乗り)の燃費は6～8Km/Kwh、ガソリン税を除くと燃費30Km/のガソリン車と燃料費の面からは均衡しそうです。EVが多くなった際、ガソリン税的な税金の創設もあるのでは想定されます。</p> <p>また、電力の供給余力はあるのでしょうか？ガソリン車を全てリーフレベルのEVに置き換えた場合、どの程度の電力が必要かを計算しますと、ガソリン車のH20年日本国内での総走行距離が約5800億Km、これから800億Kwh程度が必要となります。現在の日本の総使用電力量が1兆Kwh程度ですから、約1割程度の電力量で賄えることとなり、充電時間帯の選定自由度を考えますと、この面でも問題にはならないようです。</p>				

区分	E	倒産被害から身を守る(2倒産の前兆)	氏名	小路 一
<p>倒産被害から身を守る第二回目として、「倒産の前兆」についての話をしていきたい。</p> <p>企業の倒産とは急に発生するものではなく、必ずその前の段階で徴候がある。一般的には、以下のような流れを経て企業は倒産をする。</p> <p>業績悪化      赤字累積      資金繰り悪化      債務過剰      支払不能(倒産)</p> <p>そして、この流れに応じて、得意先に対する警戒度合いも以下のように分けられる。</p> <p>要注意段階      警戒段階      緊急段階      非常段階</p> <p>つまり、倒産の前兆となる得意先の「変化(徴候)」をいかに早く察知して、問題が大きければ事前取引量を絞るなどの自分の身を守るための対策を講じていくことが重要になる。</p> <p>通常、企業の業績が悪化すると、巷では色々な異常情報と呼ばれるものが流れ始める。この異常情報とは、企業の信用に関わる各種情報のことを指し、主に財務面が中心になって出てくる。この警戒段階ごとでの異常情報の代表的なものとしては、次のようなものがある。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・要注意段階：業績不振、業績悪化、赤字発生、焦げ付き発生、人員整理 等</li> <li>・警戒段階：資金繰り多忙、主力行後退、銀行支援動向注目、仕入先撤退、安値受注 等</li> <li>・緊急、非常段階：融手操作、粉飾、割止、支払遅延・繰延、幹部職員の辞任、内紛 等</li> </ul> <p>これらの情報の中で、特に、緊急、非常段階で発生する「割止」は、街筋で手形割引を断られたことを意味しており、一番重い異常情報になる。もし、得意先でこの情報が発生したら、早急取引中止を含めた対応策を検討しなくてはならない。また、これらの情報は、同時に出てきて錯綜することも多く、情報を入手したらその整理をすることも重要になる。</p> <p>今回は、これらの得意先の「変化(徴候)」をつかむための「情報入手方法」について話をする。</p>				

区分	E	嘘については、いけないか？	氏名	辻岡 修
<p>古代ギリシャの哲学者ソクラテスは、時と場合によって嘘をついても罪でないことを証明した。これをソクラテスの産婆術という。</p> <p>彼の母が助産婦であったことから始まった話らしい。母は「妊婦が一人で子供を生むのは困難であり、できるだけ楽な状態で助けるのが産婆のしごとである。」といった。すなわち、ことの本質や目的をあやまらないかぎり嘘（想像や予測も含めて当然）は許されるというのである。</p>				

区分	E	一口メモ...「言葉のひげ」をとる努力をしましょう	氏名	辻岡 修
<p>話が長い人の癖として「エー」「アノー」「あのですねー」「それからー」などが多い。</p> <p>これらは言葉のひげといますが、そぎおとすようにしましょう。論理的にしほりこむ努力をすることによってできます。</p>				